

ABBAQ

Cabinet spécialiste de la stratégie, de l'évaluation et de la qualité dans le secteur sanitaire et social

Audit et Étude Prospective Stratégie et Finances

Secteur médico-social



ECTEUR
MS

Audit et étude prospective pour établissement médico-social

Stratégie / Organisation / Financement



Dans le cadre de projets de reprise d'établissements, de fusion ou de redressement, il est souhaitable d'avoir une vision précise de la situation générale de la structure. Tant sur le plan stratégique que financier.

L'audit "prospectif" est l'outil d'aide à la décision qui va supprimer le risque d'erreur.

Ces audits vont permettre de repositionner l'activité en fonction des besoins de la population et des schémas départementaux, puis d'aménager les infrastructures et d'ajuster les effectifs à l'activité. Le tout, bien entendu, en gardant en perspective l'amélioration de la qualité de la prestation, pour le patient ou l'utilisateur.

Le retour sur investissement, l'expérience le montre, est dans une échelle de temps très courte.

Méthodologie d'intervention

Les différentes dimensions de l'analyse

Externe	Projet et missions de l'établissement en lien avec le schéma départemental Relations avec ARH, DDASS, Conseil Généraux Relation avec les autres partenaires
Interne	Fonctionnement statutaire Management et Ressources Humaines Pilotage de l'activité

Dimensions d'analyse		
	Métier/Organisation	Financier
Actions détaillés	Analyse des missions effectuées / à effectuer Analyse des partenariats opérationnels Préconisations sur l'organisation et les ressources humaines Évaluation des projets d'établissements ou de services Aide à la définition d'un projet d'ensemble cohérent.	Évaluation des impacts financiers Diagnostic des équilibres financiers Comparaisons avec des établissements similaires Préconisations d'optimisation de la gestion Sécurisation financière et limites Modélisation des scénarios.

Audit

- Principaux équilibres économiques
- Analyse du Projet d'Établissements
- Analyse des ressources et moyens
- Organisation du travail
- Qualité du service rendu et articulation avec les projets individuels au regard des coûts

Méthode

- Sur les aspects métiers : entretiens individuels semi-directifs de la direction, cadres et professionnels représentatifs des métiers de l'établissement
- Visite du site
- Analyse des documents généraux : PE, données d'activités, protocole, etc.
- Analyse des documents financiers : bilans, comptes sociaux, cadrage budgétaire des autorités de tarification
- Rapport d'audit

Plan d'action prospectif

- Élaboration et rédaction de différentes hypothèses de restructuration et de développement (calendrier et conditions de mise en œuvre)

Chaque hypothèse est développée selon le schéma suivant :

1. Plan stratégique
2. Organisation fonctionnelle
3. Incidences financières

Méthodologie

Constitution d'un comité de direction qui travaille sur les différences hypothèses proposées par le cabinet et les valide.

La méthode au service du résultat

ABAQ CONSEIL EN MANAGEMENT

*SPÉCIALISÉ
DANS LE SECTEUR
SANITAIRE
ET MÉDICO-SOCIAL
DEPUIS 1995*

S TRATÉGIE

G OUVVERNANCE

É VALUATION ET QUALITÉ

Projet d'établissement et Associatif / CPOM
Référentiel Managérial / Etudes de charges
Optimisation des ressources, etc...

www.abaq-conseil.fr

1 allée Alban Vistel 69110 Ste Foy les Lyon - Tel : 04 72 16 11 11 - Fax 04 78 35 41 29

SAS au capital de 37200 € Siret 403 419 93 00 00 66 APE 7022 Z