

ABBAQ

Cabinet spécialiste de la stratégie, de l'évaluation et de la qualité dans le secteur social médico social

Gouvernance associative et référentiel managérial

Secteur médico-social



ECTEUR
MS

Gouvernance associative

Nombre d'organismes gestionnaires d'établissements et services sont amenés, pour diverses raisons (renouvellement de cadres dirigeants, croissance, déconcentration d'activités...) à repréciser ou redéfinir les modalités stratégiques et opérationnelles de leur gouvernance.

Il peut s'agir en l'occurrence de :

- Repréciser la nature des inter relations administrateurs – cadres dirigeants et/ou siège – établissements
- Mobiliser les administrateurs, les impliquer sur la mise en œuvre du projet associatif et des projets d'établissements
- Actualiser les organigrammes
- Retravailler les périmètres des différentes fonctions directoriales
- Définir ou actualiser les processus de délégation

Diagnostic organisationnel et managerial

Identifier les caractéristiques et limites de l'organisation actuelle

Assistance à l'élaboration d'un programme de réorganisation

Définir les caractéristiques de la nouvelle organisation, les étapes et le planning de mise en œuvre

Assistance à l'élaboration des supports organisationnels

Actualiser les organigrammes hiérarchiques et fonctionnels de l'association et du siège, les supports de délégations, les fiches de fonctions des principaux cadres dirigeants

Assistance à l'élaboration des processus de délégations

Élaborer la cartographie des processus
Élaborer les macro processus

Assistance à la déconcentration d'activités

Définir les modalités de la déconcentration (identification des profils, des compétences, des modalités d'accompagnement et de formation)



Référentiel managérial

L'enjeu pour une association est double :

- Mobiliser les cadres de direction sur les orientations politiques et stratégiques de l'association
- S'assurer de leur vision commune et de la comptabilité de leurs techniques et modes de management avec les objets recherchés

ASSISTANCE AU PILOTAGE ET ÉLABORATION D'UN RÉFÉRENTIEL MANAGÉRIAL

Lancement et cadrage du projet

Objets, résultats recherchés - Structures de gestion du projet

Diagnostic des systèmes et modes de management

Individuels collectifs

Diagnostic stratégique

Orientations PA-PE - Comptabilités incidences

Séminaire de formation initiale

Les systèmes de management - Les typologies de managers - Les éléments de management - Les supports, les régulations et les organisations

Définition d'objectifs et résultats institutionnels

Analyse du système managérial actuel - Formulation des résultats recherchés - Définition du Plan d'action et mise en œuvre

Mise en situation

Séminaires et supervisions

Accompagnements individualisés

Conseil de direction



La méthode au service du résultat

ABAQ CONSEIL EN MANAGEMENT



*SPÉCIALISÉ
DANS LE SECTEUR
SANITAIRE
ET MÉDICO-SOCIAL
DEPUIS 1995*

STRATÉGIE

GOUVERNANCE

ÉVALUATION ET QUALITÉ

Projet d'établissement et Associatif / CPOM
Référentiel Managérial / Etudes de charges
Optimisation des ressources, etc...

www.abaq-conseil.fr

1 allée Alban Vistel 69110 Ste Foy les Lyon - Tel : 04 72 16 11 11 - Fax 04 78 35 41 29

SAS au capital de 37200 € Siret 403 419 93 00 00 66 APE 7022 Z